

Die Zukunftsfitness der Unternehmen

Impulsvortrag · IHK Barcamp Cottbus · 17. April 2026

Willi Schroll · Zukunftsforscher · [strategiclabs](#)



IHK Cottbus

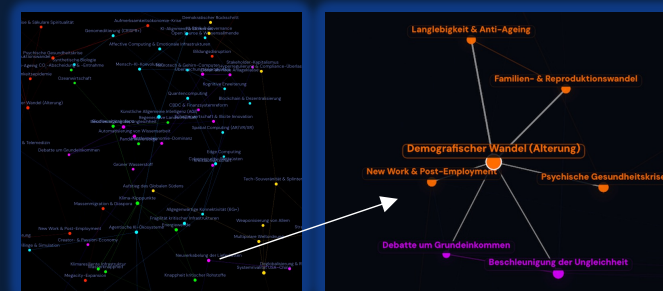
[strategiclabs](#)

Strategische Zukunftsforschung

hilft Unternehmen und Organisationen ...

- *relevante Veränderungen früh zu erkennen*
- *Chancen und Risiken systematisch zu bewerten*
- *heute bessere Entscheidungen für morgen zu treffen*

<https://trendnexus.netlify.app/>



**Von globalen
Veränderungen zu
lokalen Herausforderungen**

Globale Treiber des Wandels (Selektion)

ÖKONOMIE

Dig. Transformation der Wirtschaft
Big Tech / KI-Ökonomie
Deglobalisierung & Fragmentierung
Kreative Industrie & Erlebniswirtschaft
Gaming & Virtualisierung
Kommerzialisierung der Raumfahrt
Kreislaufwirtschaft
DSGVO / EU DAS
Globale Teams
...

POLITIK

Globale Machtverschiebung
Handelskonflikte
Cybersicherheit & Informationskrieg
Dig. Transformation in Recht/Politik
Polarisierung und Radikalisierung
Hybride Konflikte & Terrorismus
Globale Gesundheitsvorsorge
Vertrauensverlust in Institutionen
Datensicherheit & Überwachung
Rentensysteme unter Druck
Staatsquote/Schuldenlast
Migrationsdynamik
Klimapolitik
...

UMWELT

Klimawandel & -anpassung
Dekarbonisierung
Nachhaltigkeit wird fragmentiert
Erneuerbare Energien
Nukleare Energie 2.0
Ressourcenknappheit & Seltene Erden
Meeresschutz
Bodenerschöpfung
EV-Mobilität
Energiespeicher
Wasserknappheit
Nahrungssicherheit
Biodiversität
...

SOZIALES

Alternde Bevölkerung
Mentale Gesundheit
Social Media Einfluss
Digitale Spaltung
Soziale Ungleichheit
Kultureller Wandel
Individualisierung
Spiritualität
Ethischer Konsum
Urbanisierung
...

TECHNOLOGIE

KI & Robotik
Autonome Agenten
Internet der Dinge, Sensoren
Reality-Tech (AR, VR, MR)
6G Bandbreite
Quanten Computer
Biotechnology
Cybersicherheit
Neue Materialien & Nanotechnologie
3D-Druck von Bau bis Medizin
Gehirnschnittstellen (BCI)
Digitale Zwillinge
Blockchain
...

Lokale Kontexte für KMU (Selektion)

ÖKONOMIE

Rezessionstendenzen

US-Importzölle, geopolitische Unsicherheit,

Rückgang Export nach China

Deglobalisierung und Reshoring verändern globale Lieferketten

Staatsausgaben
...

Geopolitik & Regulierung

Geopolitische Spannungen (Ukraine-Krieg, US-China-Konflikt) prägen globale Handelsstrukturen nachhaltig

Lokale Auswirkungen
...

POLITIK

UMWELT

Klimawandel & Energiewende

Biodiversitätsverlust und Ressourcenknappheit
...

Brandenburg deckt bereits 91,7 % des Bruttostromverbrauchs aus erneuerbaren Energien

TECHNOLOGIE

KI & Digitalisierung

KI, Robotik und Neurotechnologie transformieren Arbeit und Wertschöpfung
...

63 % der US-Arbeitnehmer:innen nutzen KI aktiv; durchschnittliche Zeitersparnis: 8,7 Std./Woche

SOZIALES

Demografischer Wandel

...
Bis Mitte der 2030er-Jahre steigt die Zahl der Rentner (ab 67) von 16,7 auf mind. 20,1 Millionen

Ostdeutsche Flächenländer verlieren bis 2070 voraussichtlich ~22 % der Bevölkerung, (westdt. ~9 %)

Lokale Herausforderungen (1)

Markt & Konjunktur

schwankende Nachfrage

kurze Planungshorizonte

Kosten, Energie, Rohstoffe

Energiepreise

Arbeitskosten

Fachkräfte, Demografie,

Qualifikation

demografischer Wandel

Qualifikationsmismatch

Bindung und Entwicklung von Mitarbeitern

Bürokratie, Regulierung,

Genehmigungen

hohe Dokumentationslast

langsame Verfahren

Lokale Herausforderungen (2)

Digitalisierung & KI

unterschiedliche Reifegrade

fehlende Kompetenzen

Überforderung bei Umsetzung

Finanzierung, Investitionen, Innovation

Investitionszurückhaltung

Konkurrenz zwischen Tagesgeschäft und

Zukunftsinvestitionen

Nachhaltigkeit &

Transformation

Energiewende

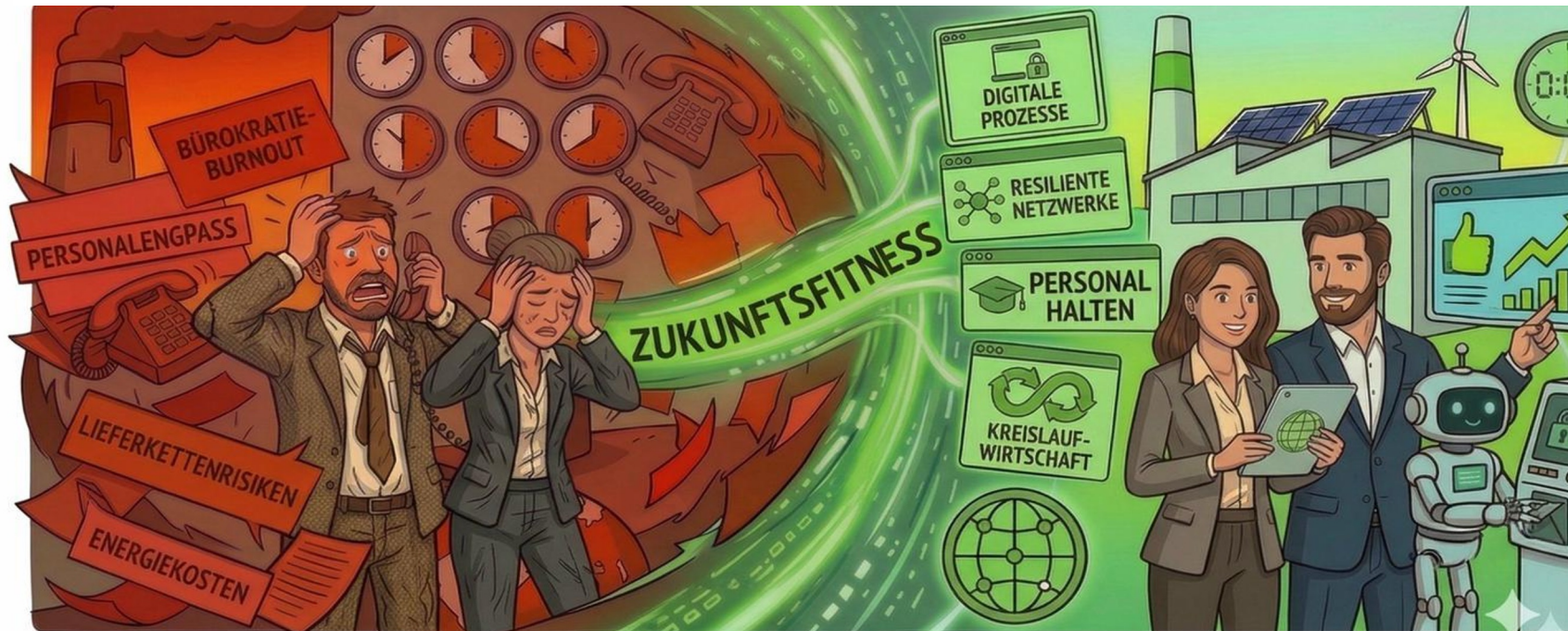
Anpassungsdruck

Unternehmensnachfolge

fehlende Nachfolger

komplexe Übergaben

Die Transformation zur Zukunftsfitness



Leitidee *Zukunftsfitness*

Zukunftsfitness

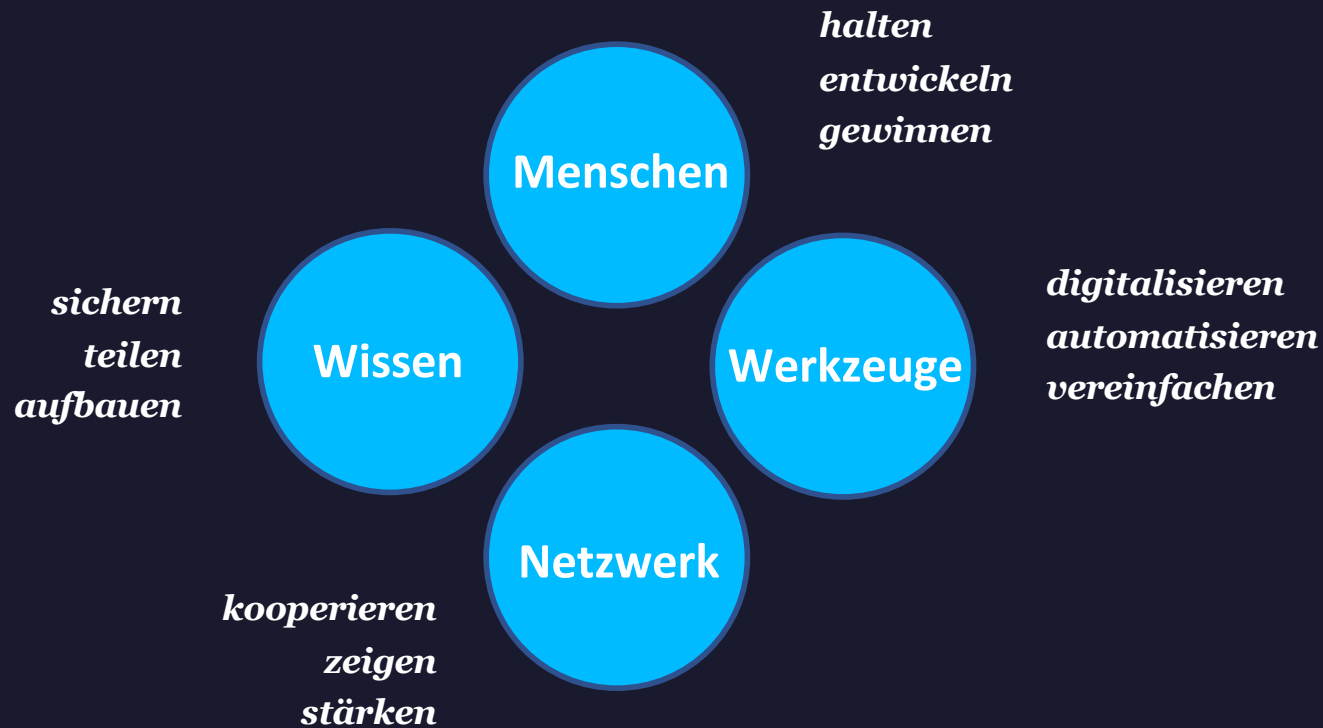
*Wir können auf das reagieren, was kommt.
Wir sind “mental” und organisatorisch vorbereitet.*

Für die Geschäftsführung: Ich kann steuern, nicht nur Feuer löschen.

Für die Mitarbeitenden: Ich kann mich entwickeln, nicht nur funktionieren.

Für das Unternehmen: Wir stehen stabil, auch wenn sich alles dreht.

Vier Aspekte der Zukunftsfitness



Druckpunkte

Was ich immer wieder höre ...



**Chef löscht
nur noch Feuer**

IM Betrieb statt
AM Unternehmen



**Die Guten
gehen leise**

Nicht der Mangel –
der Verlust



**Wissen geht
in Rente**

Alles in Köpfen, nichts in
Systemen



**Jeder kämpft
für sich allein**

Gleiche Probleme, keine
Vernetzung

Hebel für die Zukunftsfitness

Welche weiteren Hebel kennst du selbst?



Bleibe-Gründe bauen

Warum es sich lohnt, bei
euch zu arbeiten



Werkzeuge die 20% abnehmen

KI als stiller Entlaster, nicht
als Revolution



Wissen einfangen bevor es weggeht

Erfahrung sichern – einfach
und jetzt



Gemeinsam stärker werden

Regionale Kooperation statt
Einzelkampf



Fokus “Werkzeuge”: Reifung der KI

Heilsversprechen? Hype? Aber auch massiver Zuwachs der KI-Fähigkeiten.



2017

**Transformer-
Architektur**

Technische Basis für die
Automatisierung von
Wissensarbeit

Debatte: vor allem
Expertendiskurs



2020

**GPT-3, Ära der
Skalierung**

Erste Anwendungsfälle für
Inhalteproduktion,
Programmierung

Debatte: Hype vs. Substanz,
Bias, Machtkonzentration



2022

**ChatGPT
Mainstream-
Durchbruch**

Breite Nutzung für
Produktivität und
Support

Debatte: Jobs, Bildung,
Desinformation, Plagiate



**2023–2024
Multimodale
KI-Tools**

Copilots, Workflow-
Integration, breiterer
Unternehmensnutzen

Debatte: Vertrauen,
Urheberrecht, Deepfakes,
Aufsicht



**2025–2026
Agentische KI,
Multiagenten**

Automatisierung
mehrstufiger Prozesse und
autonomer Workflows

Debatte: Regulierung,
Sicherheit, Kontrolle,
geopolitischer Wettlauf

Willi Schroll, strategiclabs

schroll@strategiclabs.de, LinkedIn

30 Jahre Praxis + KI mit Sinn

